

# **Stadtwerke in Stuttgart**

**SPD Kreiskonferenz 21.05.2012**

**Jürgen Schmid**

# Wir wollen Stadtwerke...

- Politisch, weil wir für eine ökologische, preisgünstige und sichere Versorgung der Bürger eintreten
- Ordnungsrechtlich, weil wir kein Monopol der großen Vier haben wollen -> dezentrale Energieversorgung
- Weil wir Einnahmen zur Finanzierung öffentlicher Dienstleistungen wollen - > SSB, und andere
- Weil wir für die Arbeitnehmer sichere Arbeitsplätze schaffen wollen
- Weil die Versorgung der Bürger als Teil der Daseinsvorsorge in öffentlicher Hand sein muß

# Was macht ein Stadtwerk?

**Eigentum an den Netzen, Gas, Wasser, Strom, Fernwärme**

**Regulierter Markt, jeder Stuttgarter ist Kunde**

**Ca. 6-8 % Rendite garantiert**

**Ökoenergie, Wind, Wasser, Sonne**

**Kraftwärmekopplung**

**Absatz über Strombörse, oder direkt an Kunden**

**Einkauf und Verkauf von Strom**

**Offener Markt**

**Stadt muss Kunden gewinnen**

**Konkurrenz, EnBW, und andere**

**Beratung von Hausbesitzern, Mietern und Industrie**

**Contracting, Vorfinanzierung von Energiesparmaßnahmen**

# Was macht ein Stadtwerk?

Energie-  
erzeugung

**Eigentum an den  
Netzen, Gas,  
Wasser,  
Strom, Fern-  
wärme**

**Regulierter  
Markt, jeder  
Stuttgarter ist  
Kunde**

**Ca. 6-8 % Rendite  
garantiert**

**Ökoenergie,  
Wind, Wasser,  
Sonne**

**Kraftwärme-  
kopplung**

**Absatz über  
Strombörse,  
oder direkt an  
Kunden**

**Einkauf und Verkauf  
von Strom**

**Offener Markt**

**Stadt muss Kunden  
gewinnen**

**Konkurrenz, EnBW,  
und andere**

**Beratung von  
Hausbesitzern,  
Mietern und  
Industrie**

**Contracting,  
Vorfinanzie-  
rung von  
Energiespar-  
maßnahmen**

# Was macht ein Stadtwerk?

Energie-  
erzeugung

**Eigentum an den  
Netzen, Gas,  
Wasser,  
Strom, Fern-  
wärme**

**Regulierter  
Markt, jeder  
Stuttgarter ist  
Kunde**

**Ca. 6-8 % Rendite  
garantiert**

**Ökoenergie,  
Wind, Wasser,  
Sonne**

**Kraftwärme-  
kopplung**

**Absatz über  
Strombörse,  
oder direkt an  
Kunden**

Vertrieb  
EWS 40 %  
Stadt Stuttgart 60 %

**Einkauf und Verkauf  
von Strom**

**Offener Markt**

**Stadt muss Kunden  
gewinnen**

**Konkurrenz, EnBW,  
und andere**

**Beratung von  
Hausbesitzern,  
Mietern und  
Industrie**

**Contracting,  
Vorfinanzie-  
rung von  
Energiespar-  
maßnahmen**

# Was macht ein Stadtwerk?

Energie-  
erzeugung

**Eigentum an den Netzen, Gas, Wasser, Strom, Fernwärme**

**Regulierter Markt, jeder Stuttgarter ist Kunde**

**Ca. 6-8 % Rendite garantiert**

**Ökoenergie, Wind, Wasser, Sonne**

**Kraftwärmekopplung**

**Absatz über Strombörse, oder direkt an Kunden**

Vertrieb  
EWS 40 %  
Stadt Stuttgart 60 %

**Einkauf und Verkauf von Strom**

**Offener Markt**

**Stadt muss Kunden gewinnen**

**Konkurrenz, EnBW, und andere**

Dienst-  
leistungen

**Beratung von Hausbesitzern, Mietern und Industrie**

**Contracting, Vorfinanzierung von Energiesparmaßnahmen**

# Was macht ein Stadtwerk?

## Netz- gesellschaft

**Eigentum an den Netzen, Gas, Wasser, Strom, Fernwärme**

**Regulierter Markt, jeder Stuttgarter ist Kunde**

**Ca. 6-8 % Rendite garantiert**

## Energie- erzeugung

**Ökoenergie, Wind, Wasser, Sonne**

**Kraftwärmekopplung**

**Absatz über Strombörse, oder direkt an Kunden**

**Vertrieb  
EWS 40 %  
Stadt Stuttgart 60 %**

**Einkauf und Verkauf von Strom**

**Offener Markt**

**Stadt muss Kunden gewinnen**

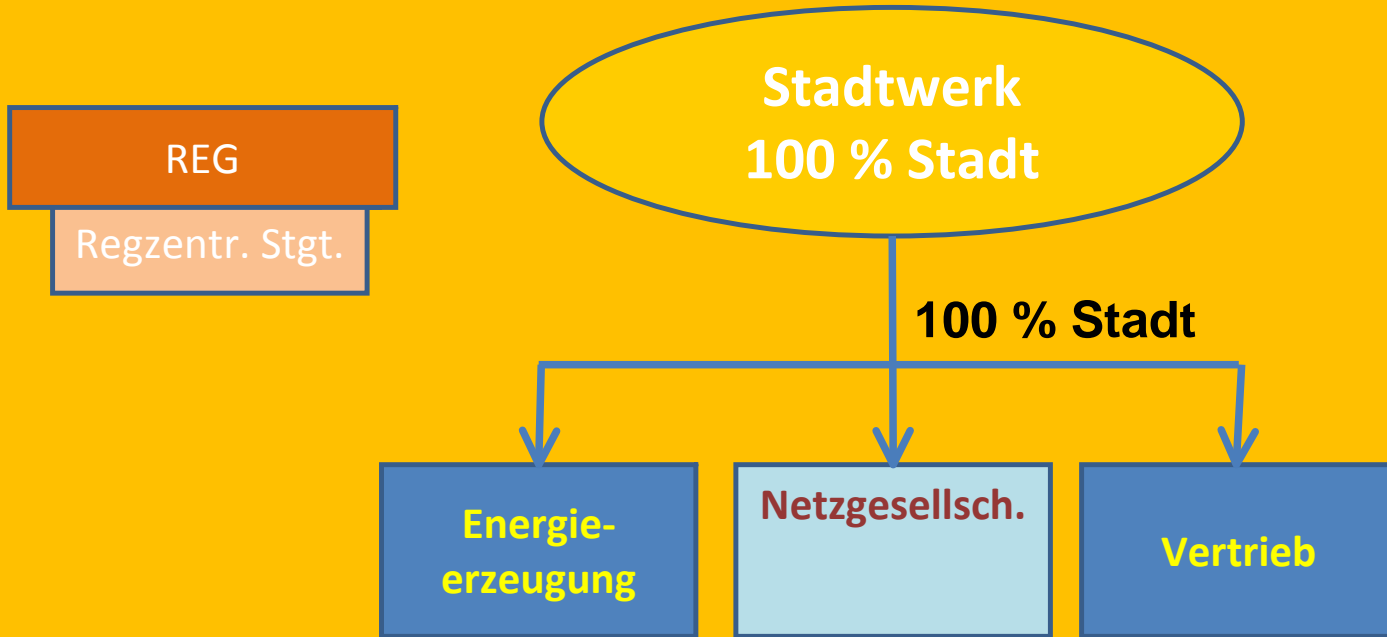
**Konkurrenz, EnBW, und andere**

## Dienst- leistungen

**Beratung von Hausbesitzern, Mietern und Industrie**

**Contracting, Vorfinanzierung von Energiesparmaßnahmen**

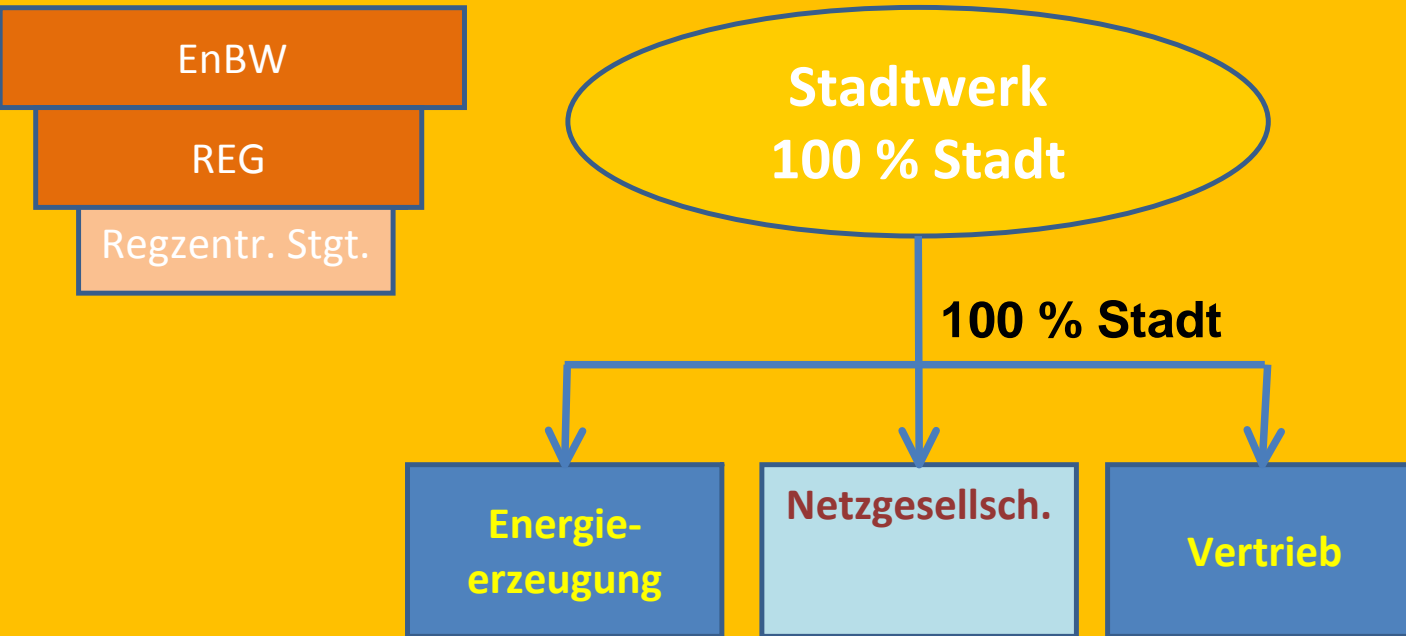
# Geschäftsmodelle



Kommunal-  
partner

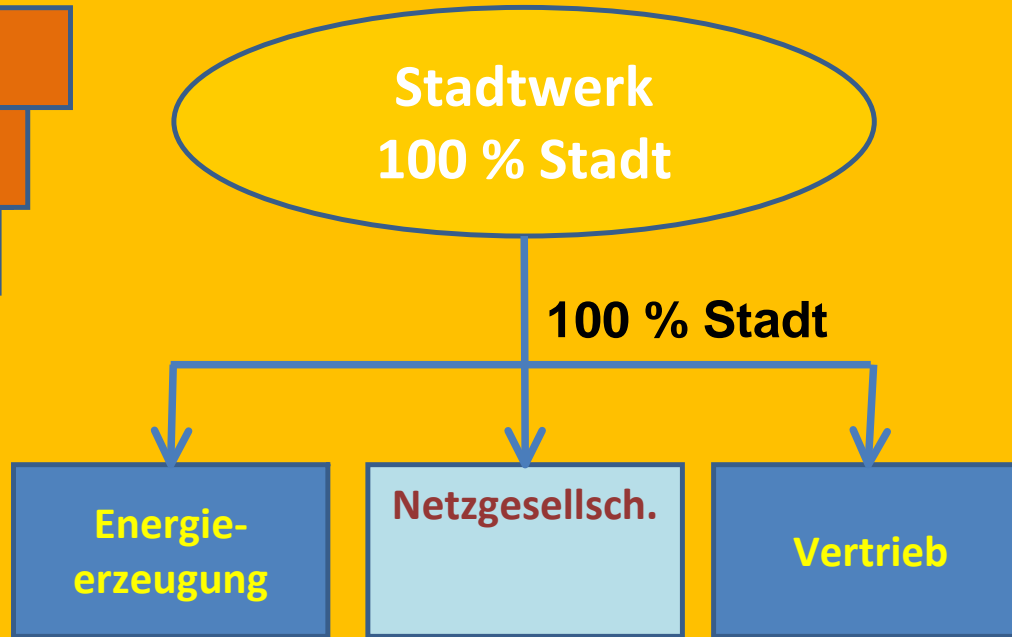


# Geschäftsmodelle



Kommunal-  
partner

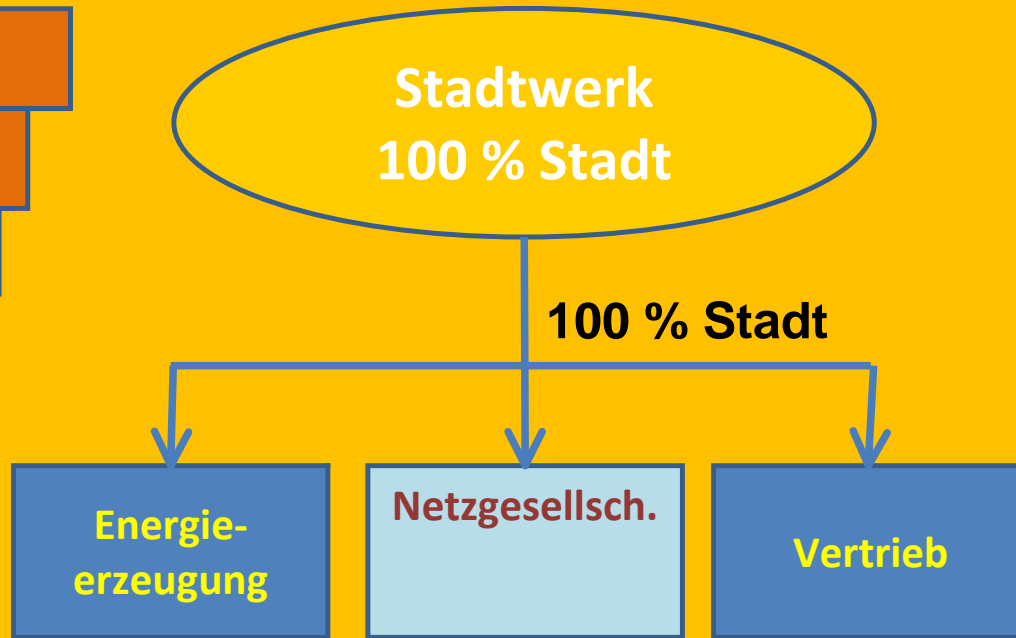
# Geschäftsmodelle



Thüga

Kommunal-  
partner

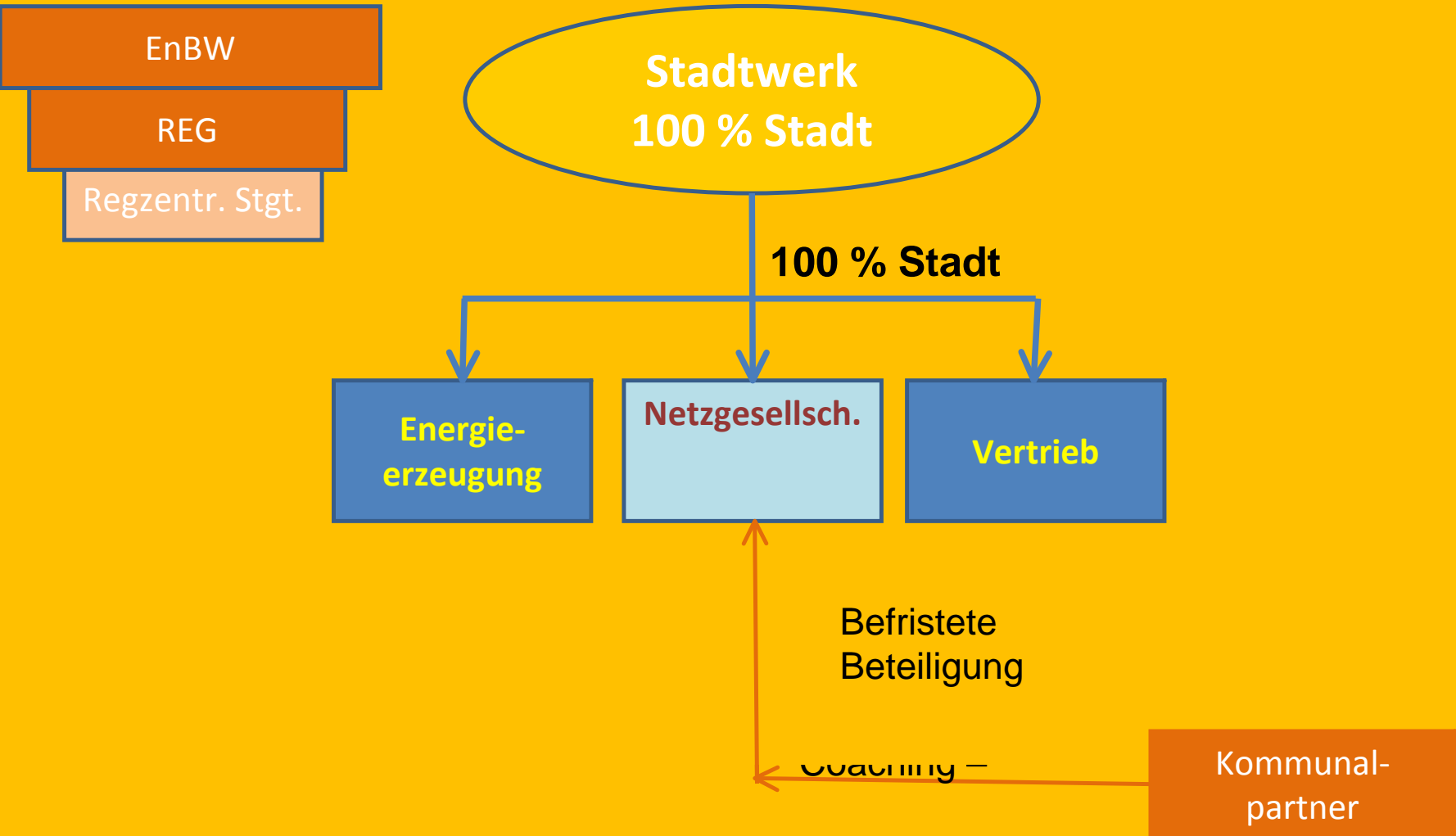
# 100 % Kommunal



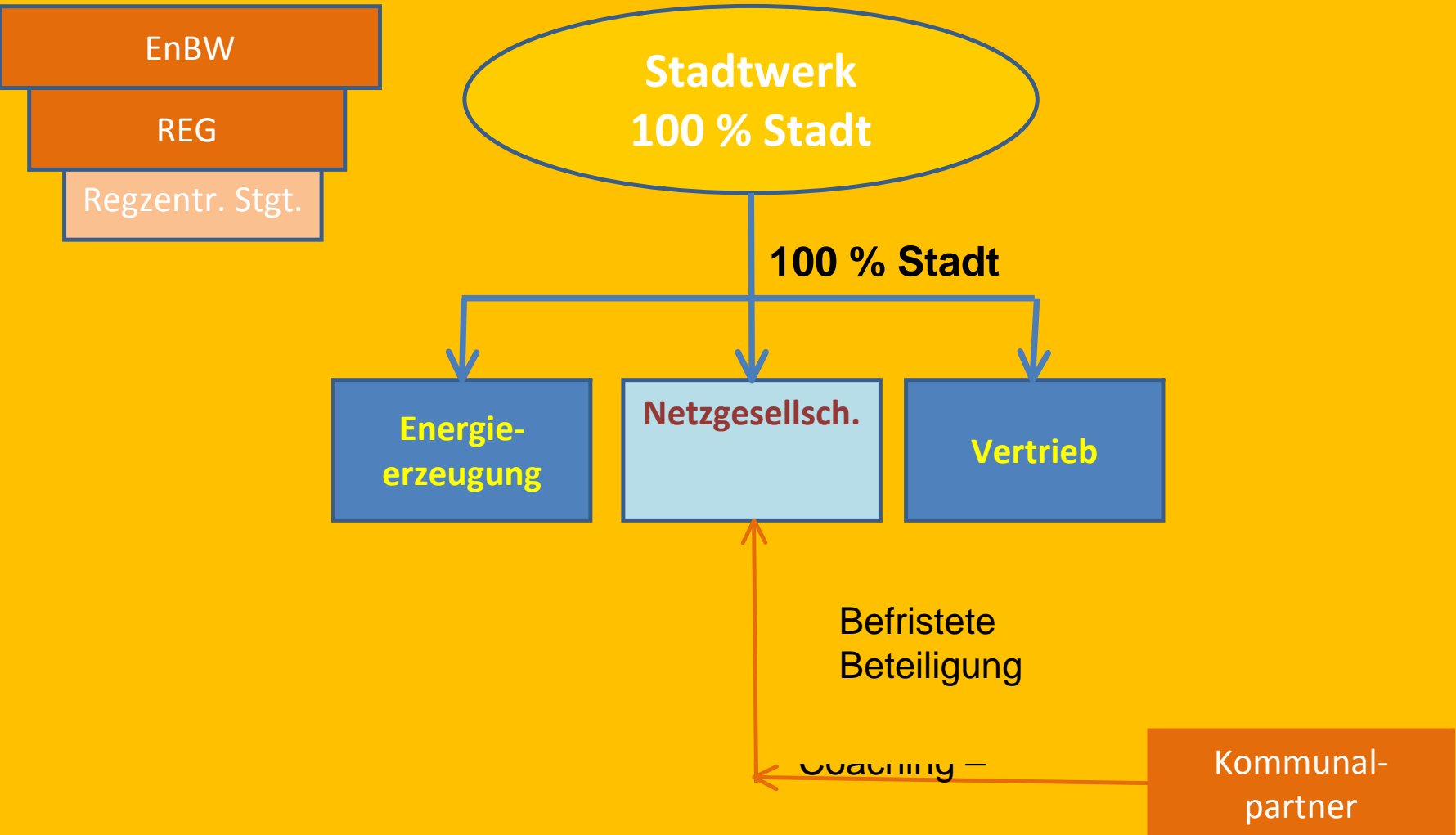
Thüga

Kommunal-  
partner

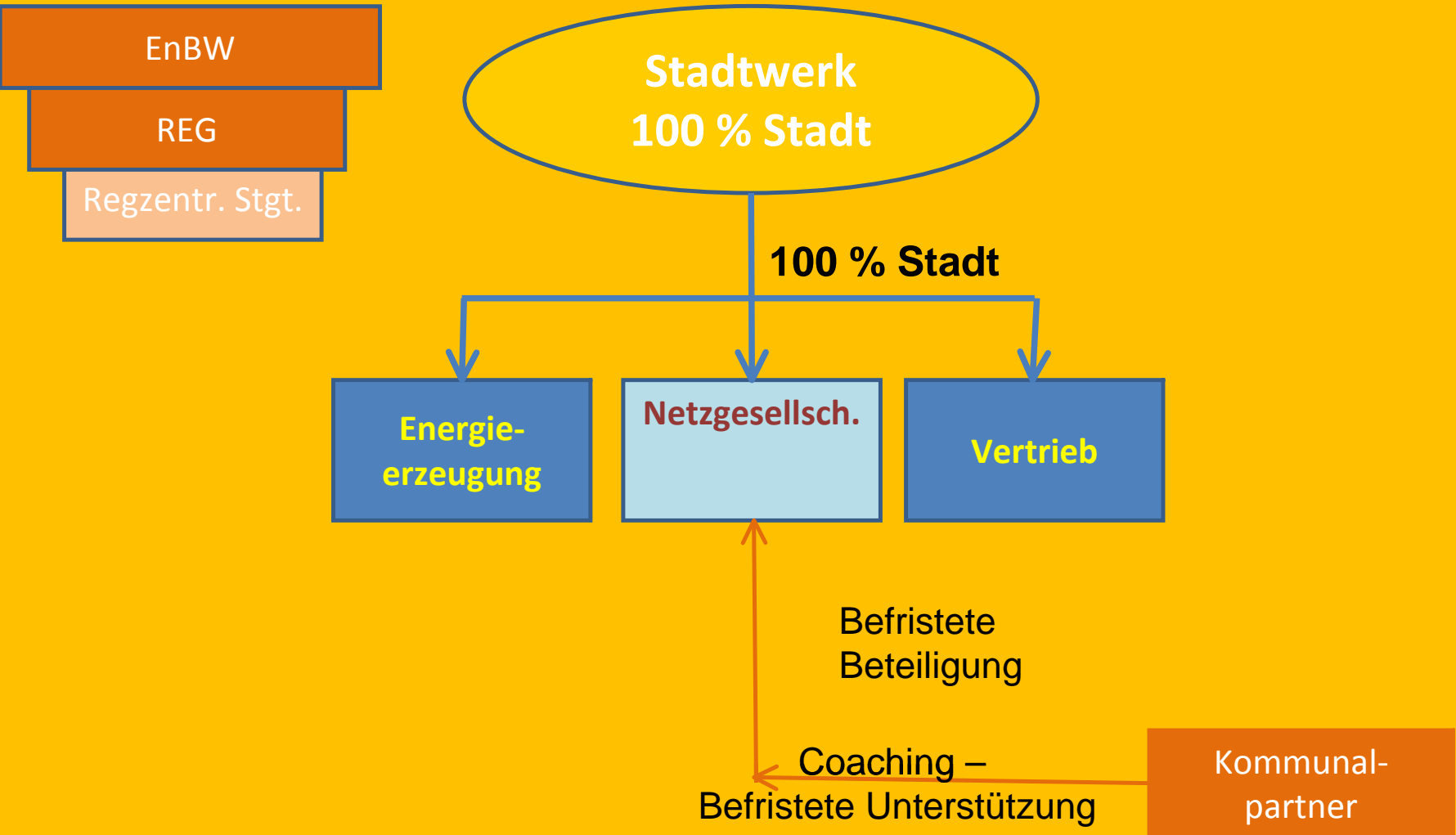
# Geschäftsmodelle



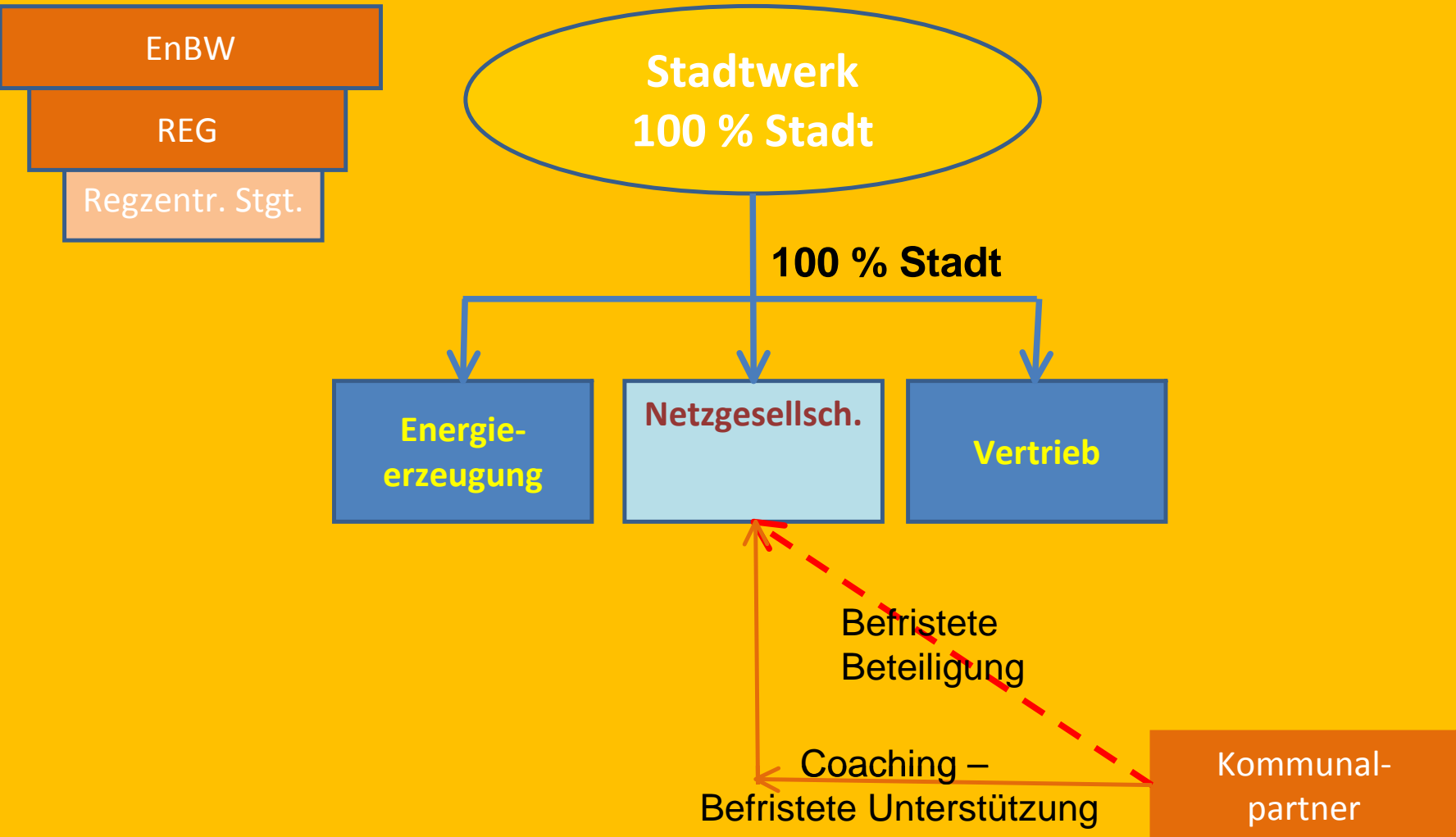
# Coaching Modell



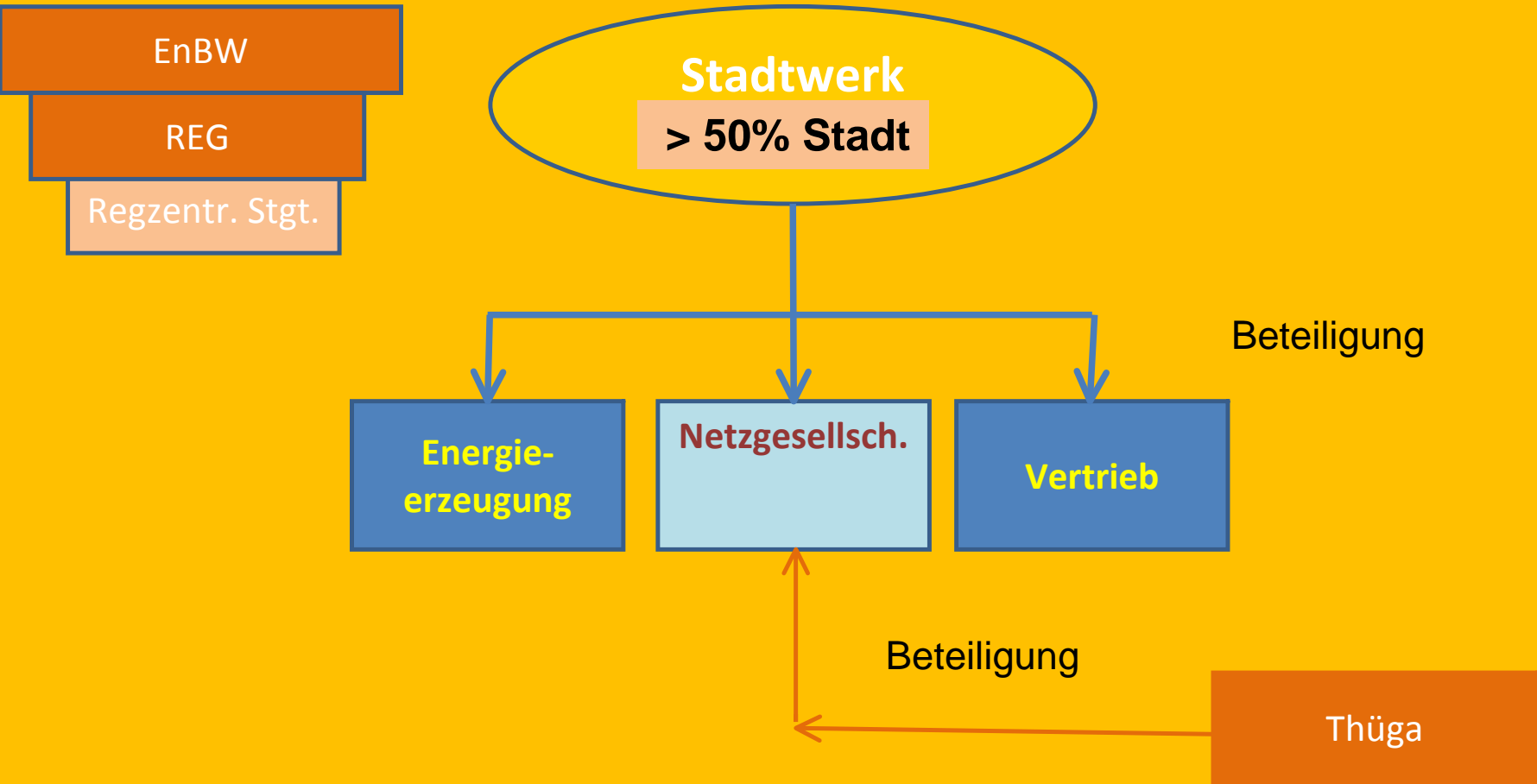
# Coaching Modell



# Coaching Modell

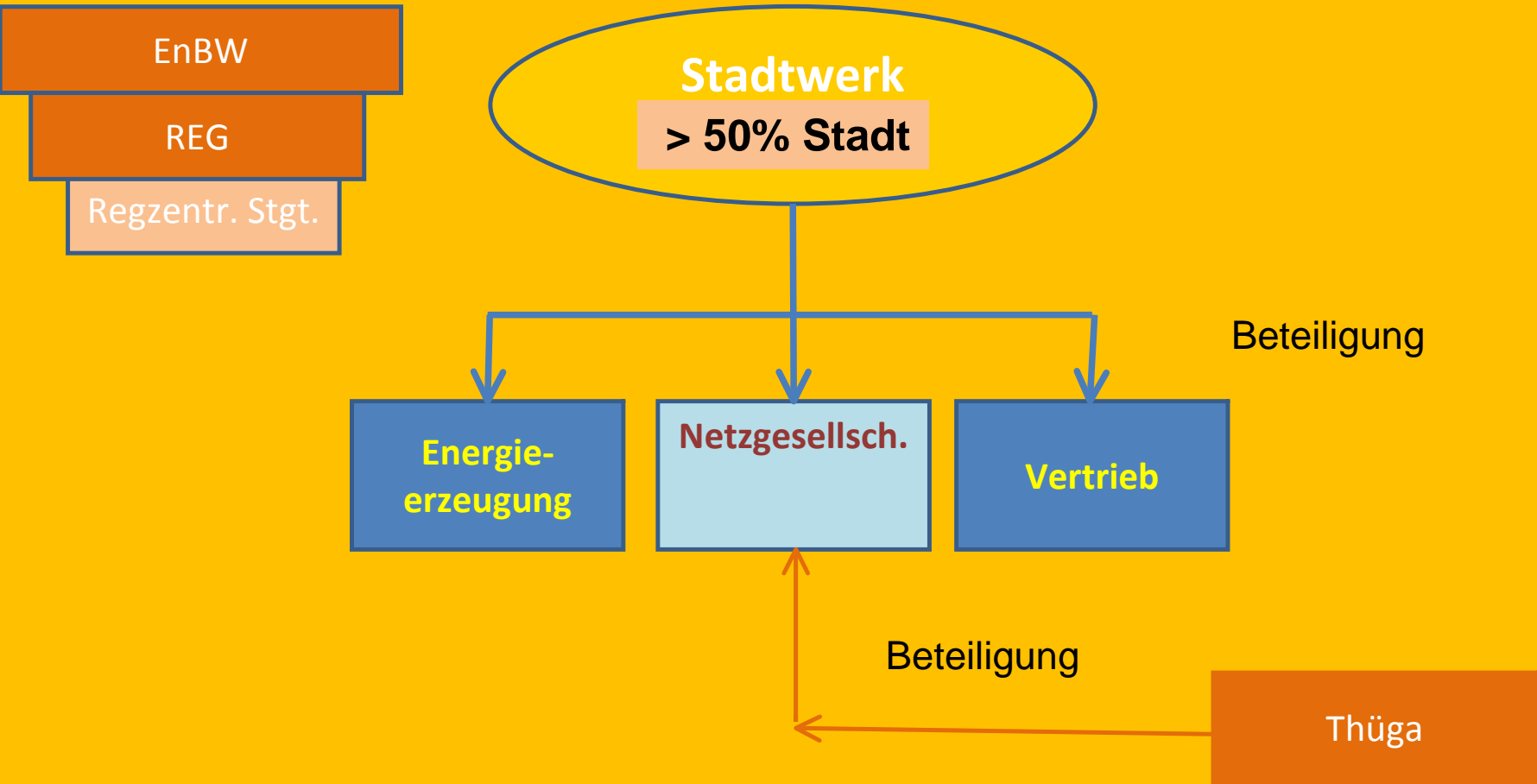


# Geschäftsmodelle

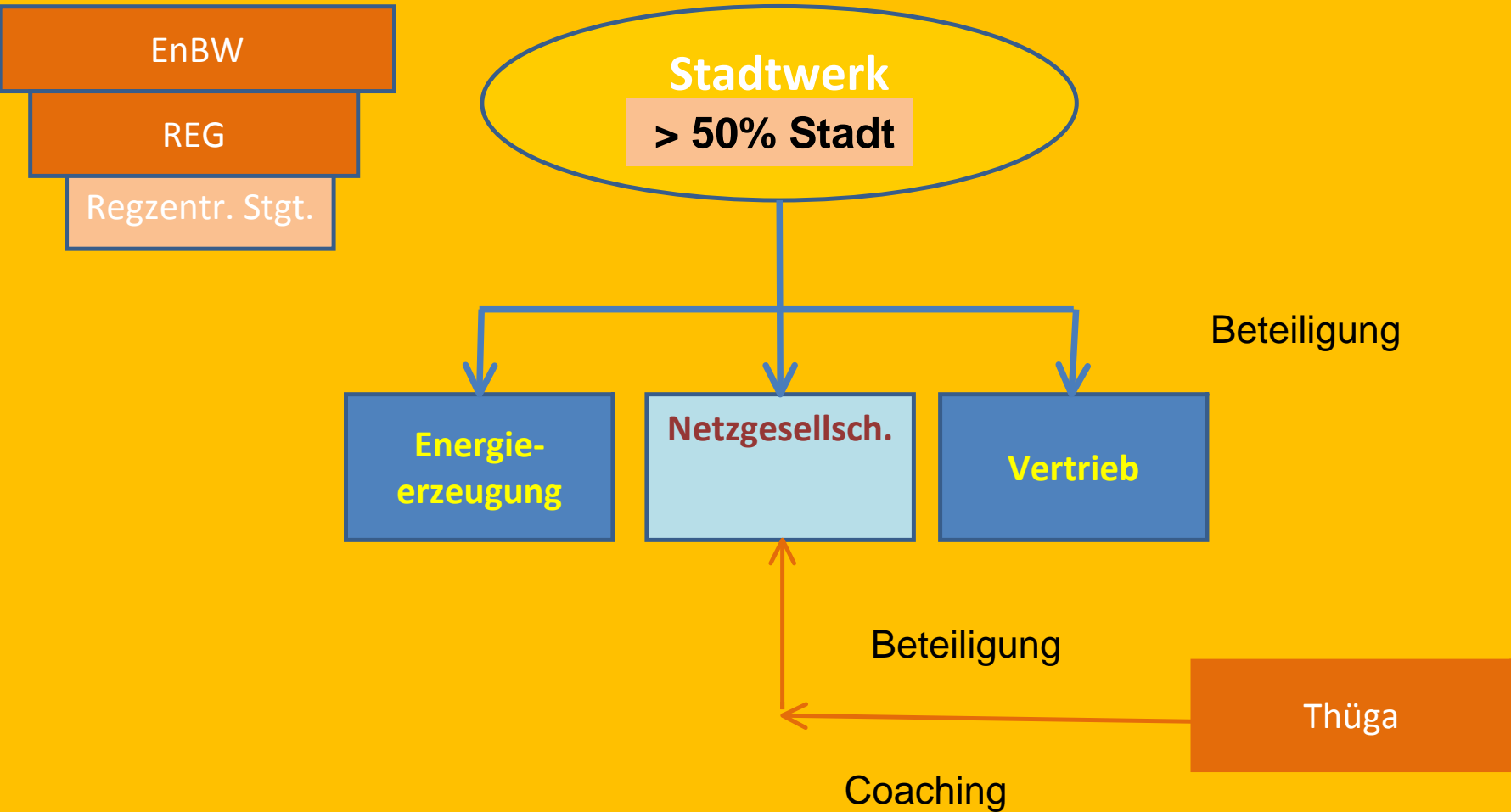




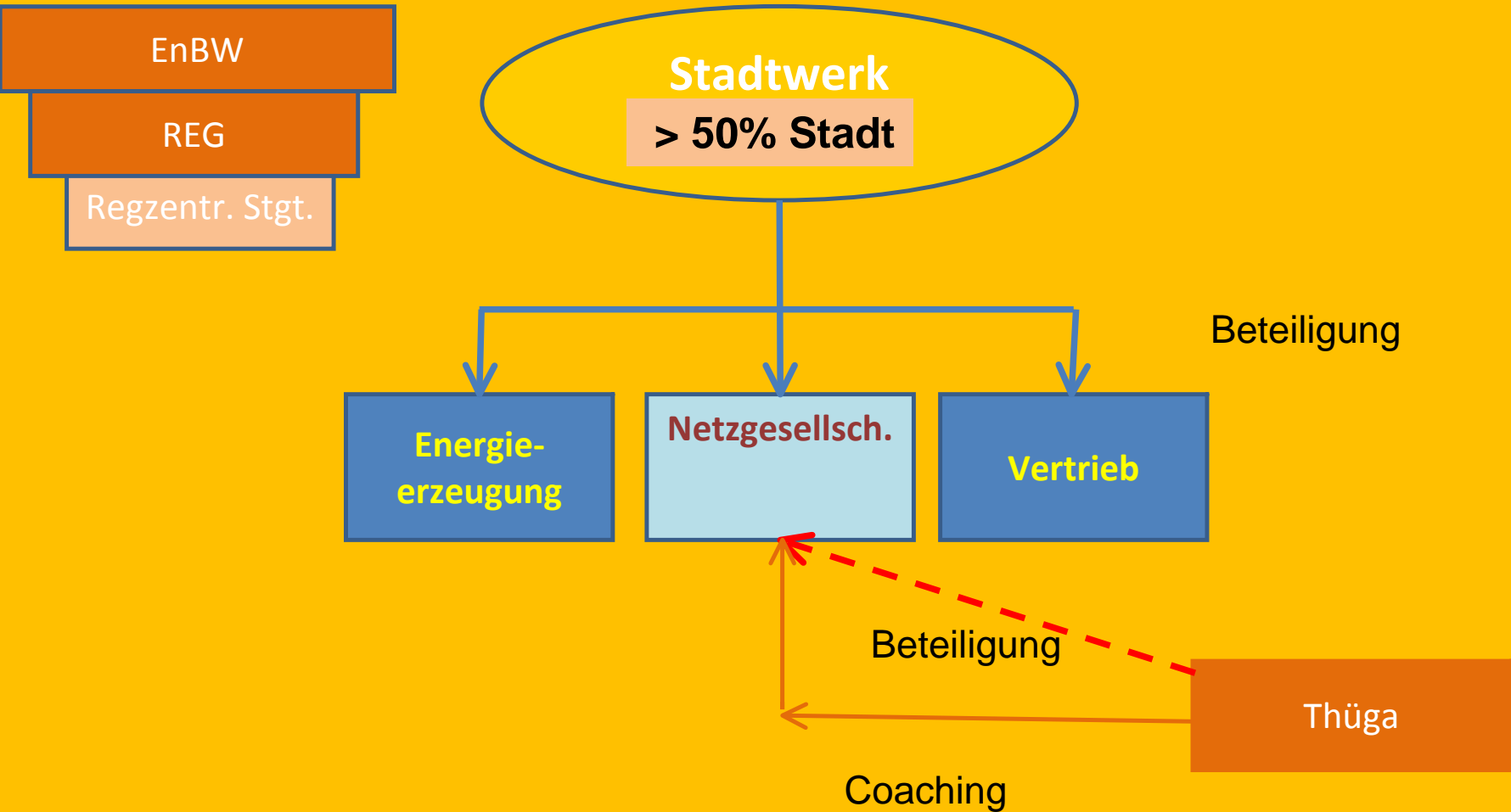
# Beteiligungs-Modell



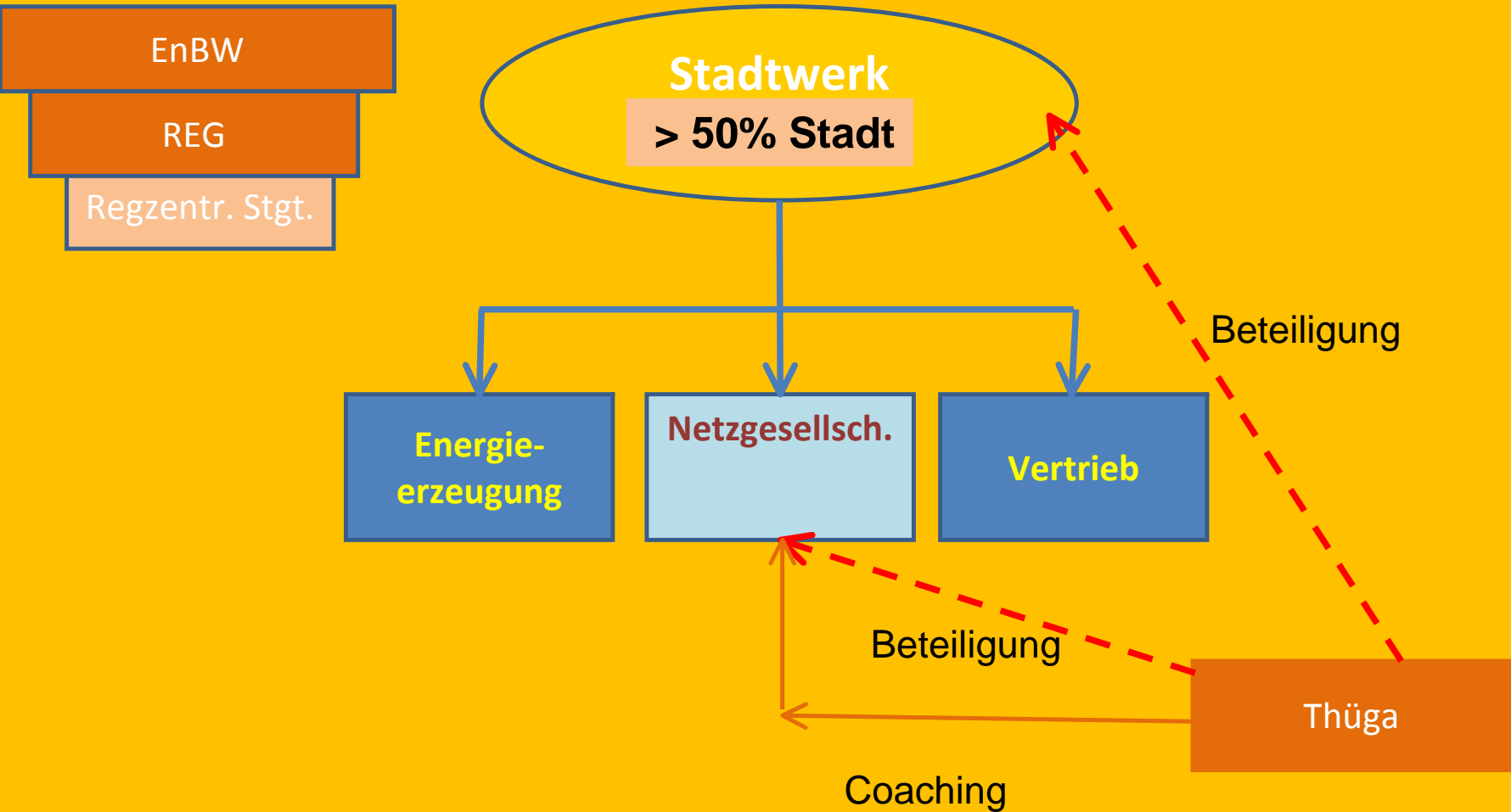
# Beteiligungs-Modell



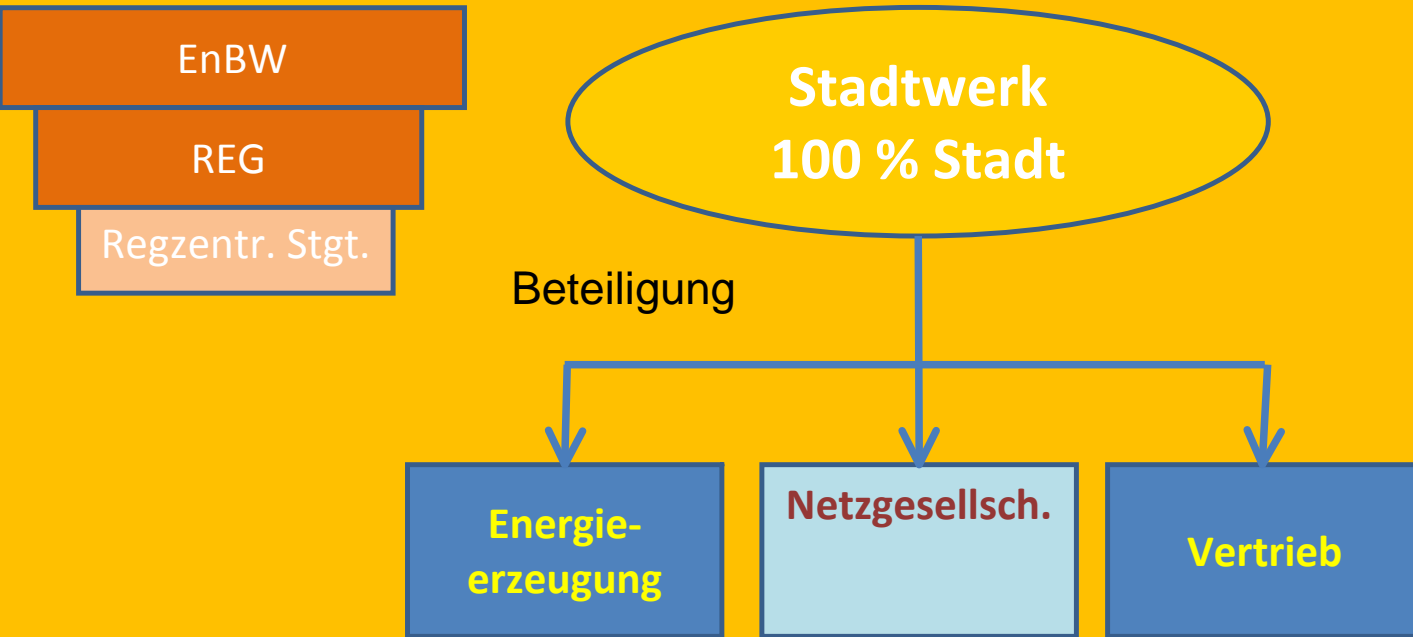
# Beteiligungs-Modell



# Beteiligungs-Modell

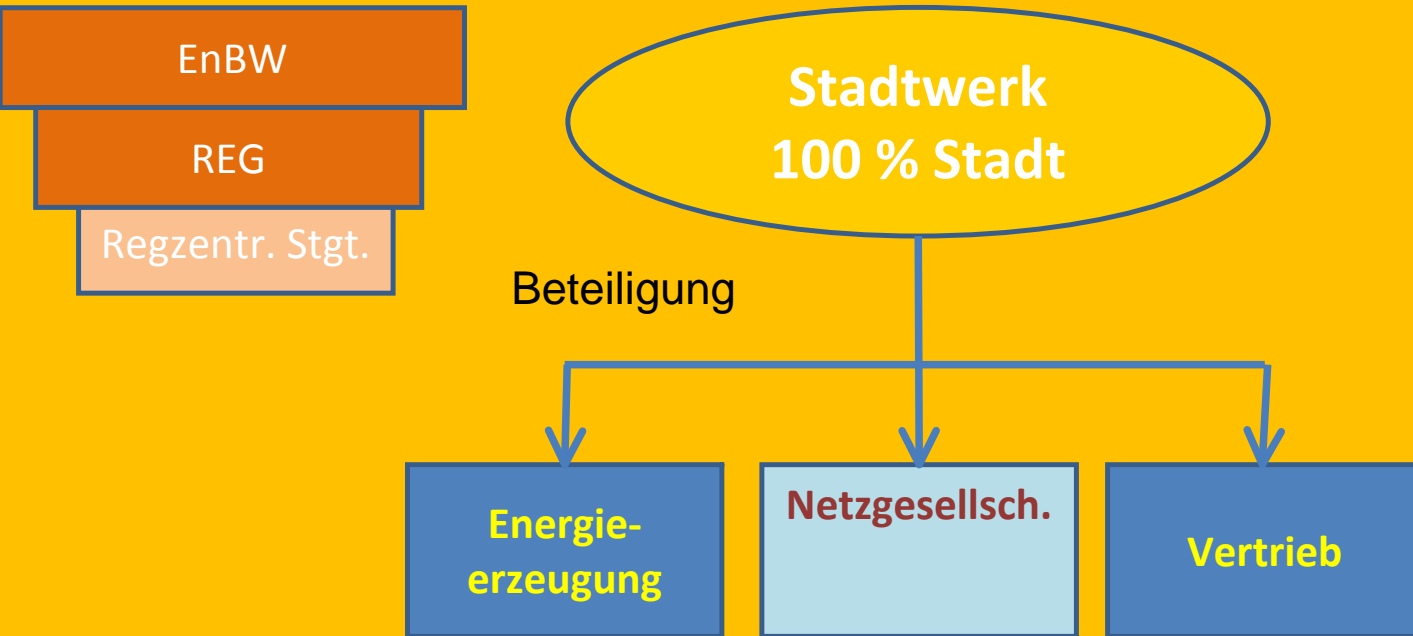


# Geschäftsmodelle



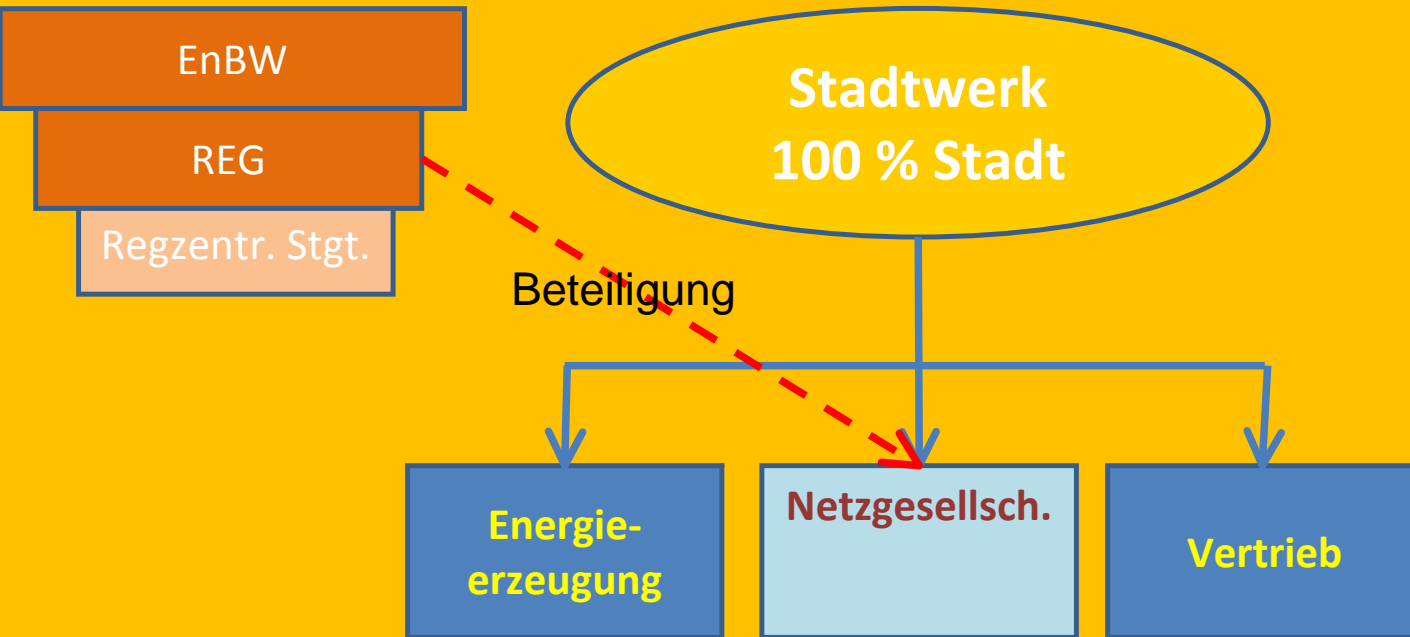
Verpachtung

# Das Pachtmodell



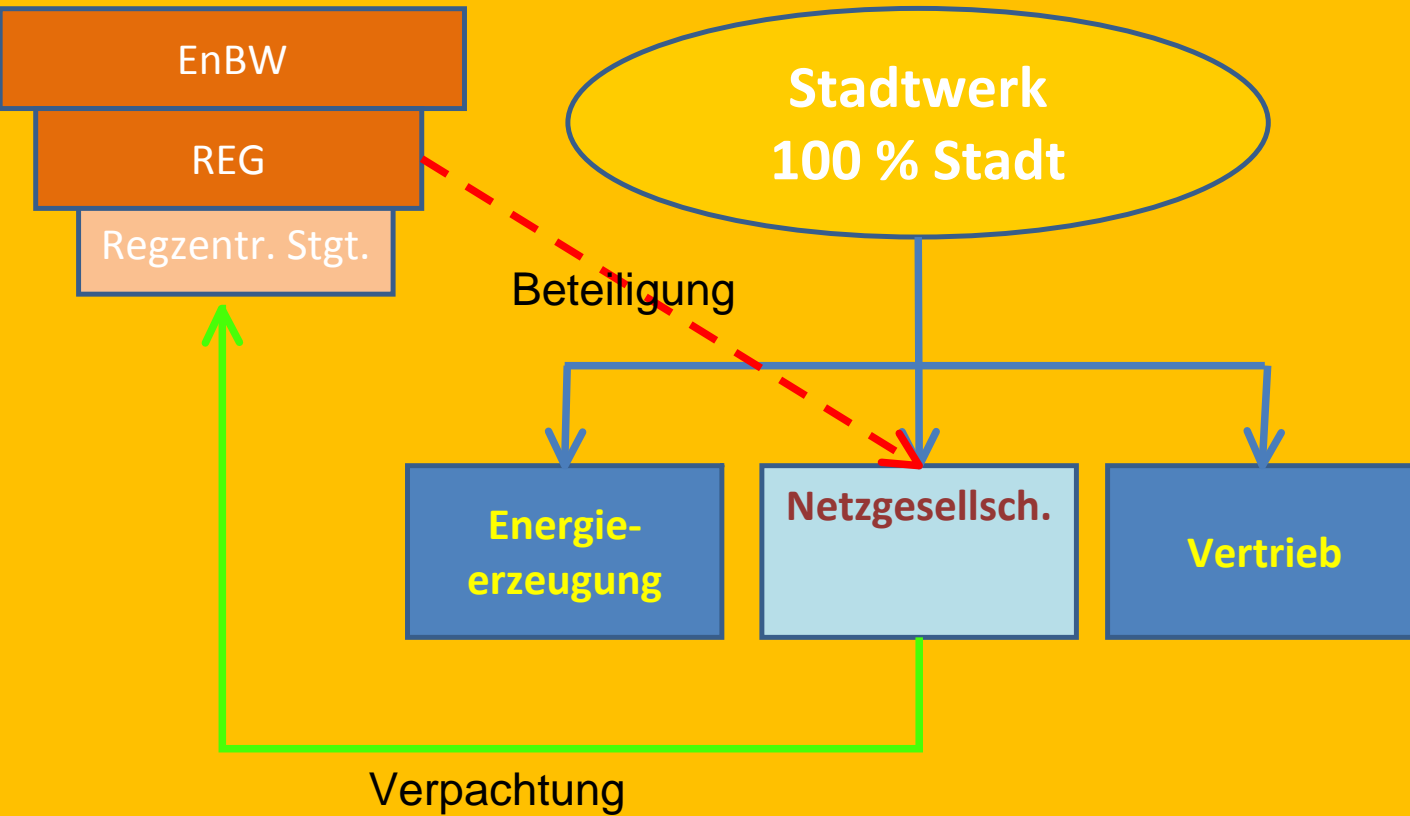
Verpachtung

# Das Pachtmodell



Verpachtung

# Das Pachtmodell





# Netznutzungsentgelt (NNE)

- Das ist die „Mautgebühr“, die jeder der Strom bezieht an den Netzeigentümer bezahlt.
- Jeder Stuttgarter ist immer noch Netzkunde der EnBW, später des Stadtwerks, auch wenn er den Strom in Schönau kauft
- NNE wird von der Bundesnetzagentur so festgelegt, dass bei optimalen Betrieb 6 – 8 % Rendite möglich sind
- Höhe des NNE hängt von der Topographie des Netzes ab auf den Land eher höher als in der Stadt
- Derzeit zahlt Stuttgart das NNE der REG, dieses ist deutlich höher als ein NNE für das Stuttgarter Netz allein

# Sachzeitwert und Ertragswert

- Der Sachzeitwert ist der Wert der Anlagen. Der Ertragswert ist der Wert der sich aus der zukünftigen Einnahmen ergibt
- In der Regel ist der Ertragswert bei Wasser aber auch Strom und Gas deutlich niedriger als der Sachzeitwert
- Beispiel Wasser: 2009 hat die EnBW das Netz für 160 Mio. € angeboten, heute verlangt sie 300 – 450 Mio.
- Vereinfacht: Bei Kauf zum Sachzeitwert bezahlt der Bürger das Netz doppelt.
- Bei Strom und Gas schreibt das EnWG Ertragswert vor, bei Wasser gibt es keine eindeutige gesetzliche Regelungen

# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?

~~Stadt vergibt die  
Konzession direkt~~

Stadtwerke

Thüga

Komm. P

Stadtwerke

# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?

Stadt Stuttgart als  
Konzessionsgeber

~~Stadt vergibt die  
Konzession direkt~~

Stadtwerke

Thüga

Komm. P

Stadtwerke

# Bürgerbegehren

- **Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?**

Stadt Stuttgart als  
Konzessionsgeber

Stadt Stuttgart als  
Stadtwerkebesitzer

~~Stadt vergibt die  
Konzession direkt~~

Stadtwerke

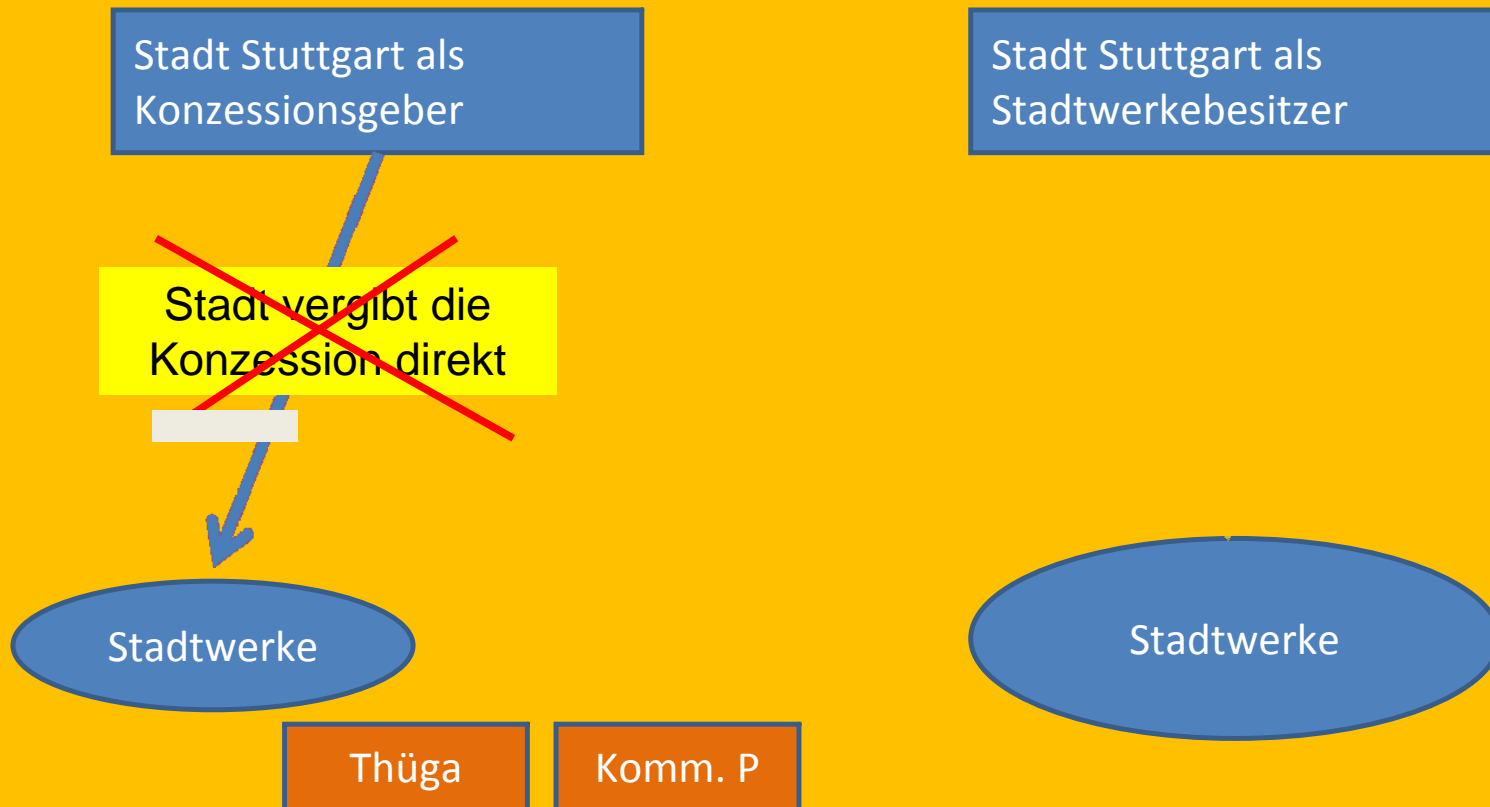
Stadtwerke

Thüga

Komm. P

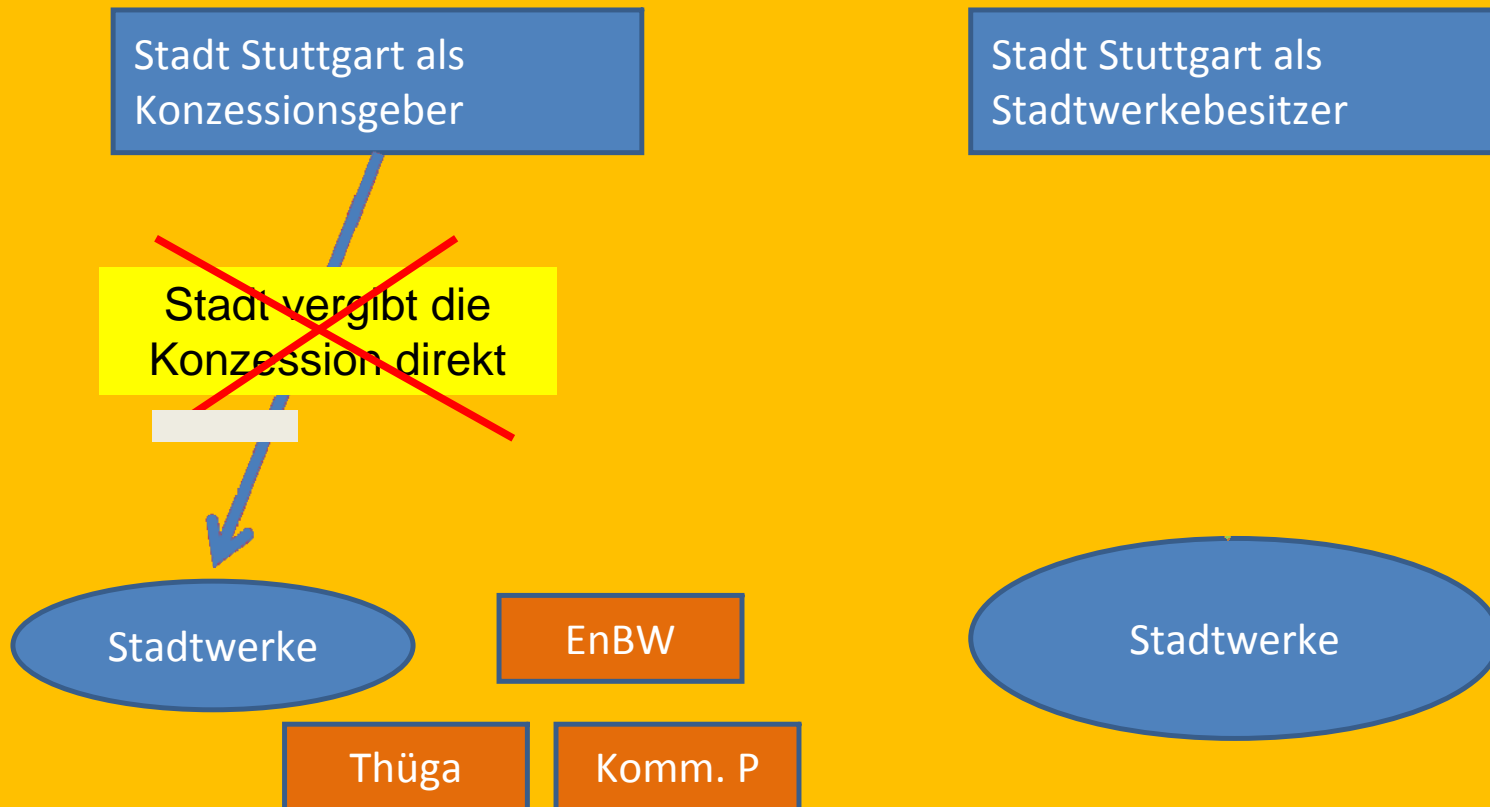
# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?



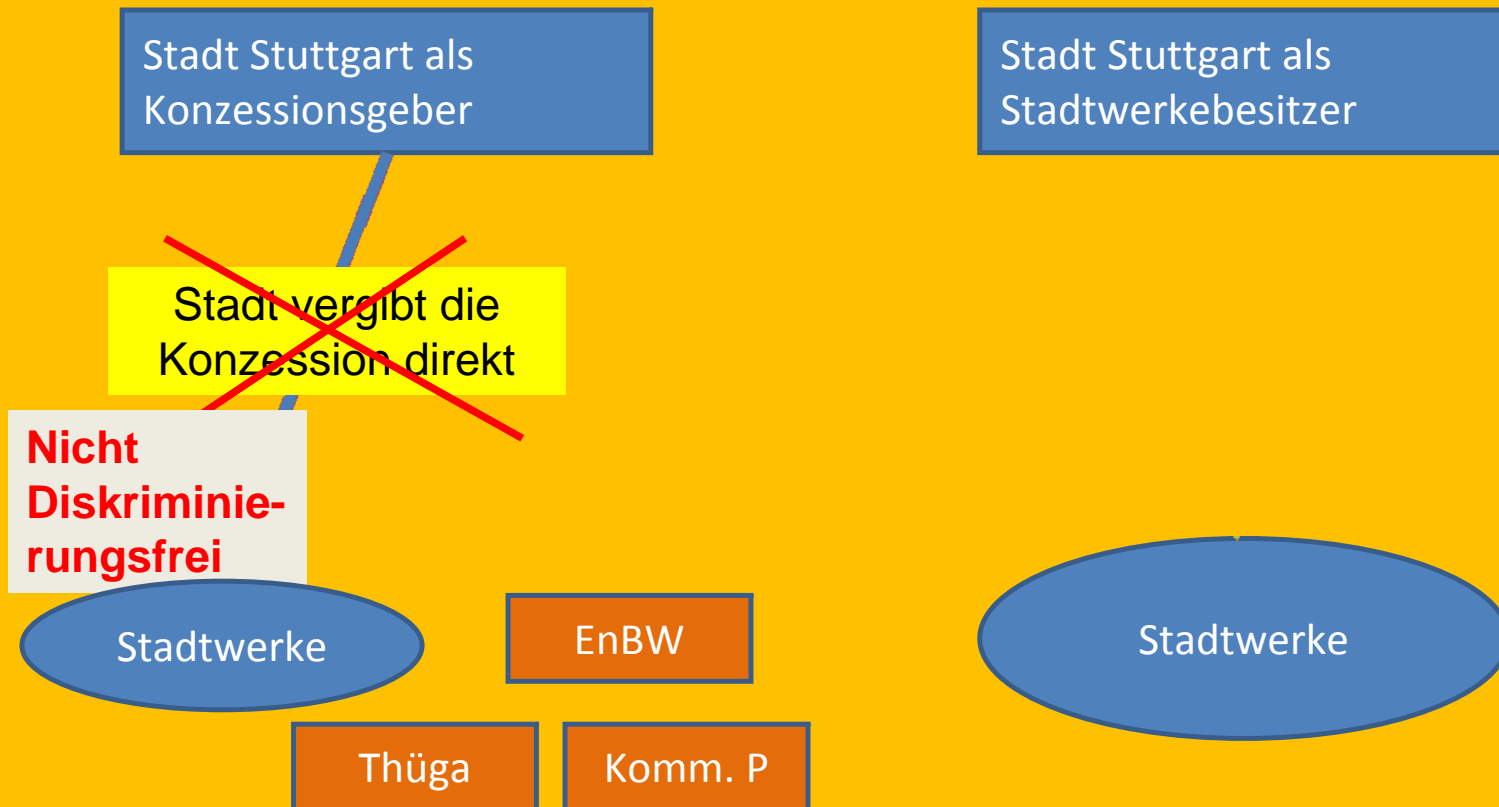
# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?



# Bürgerbegehren

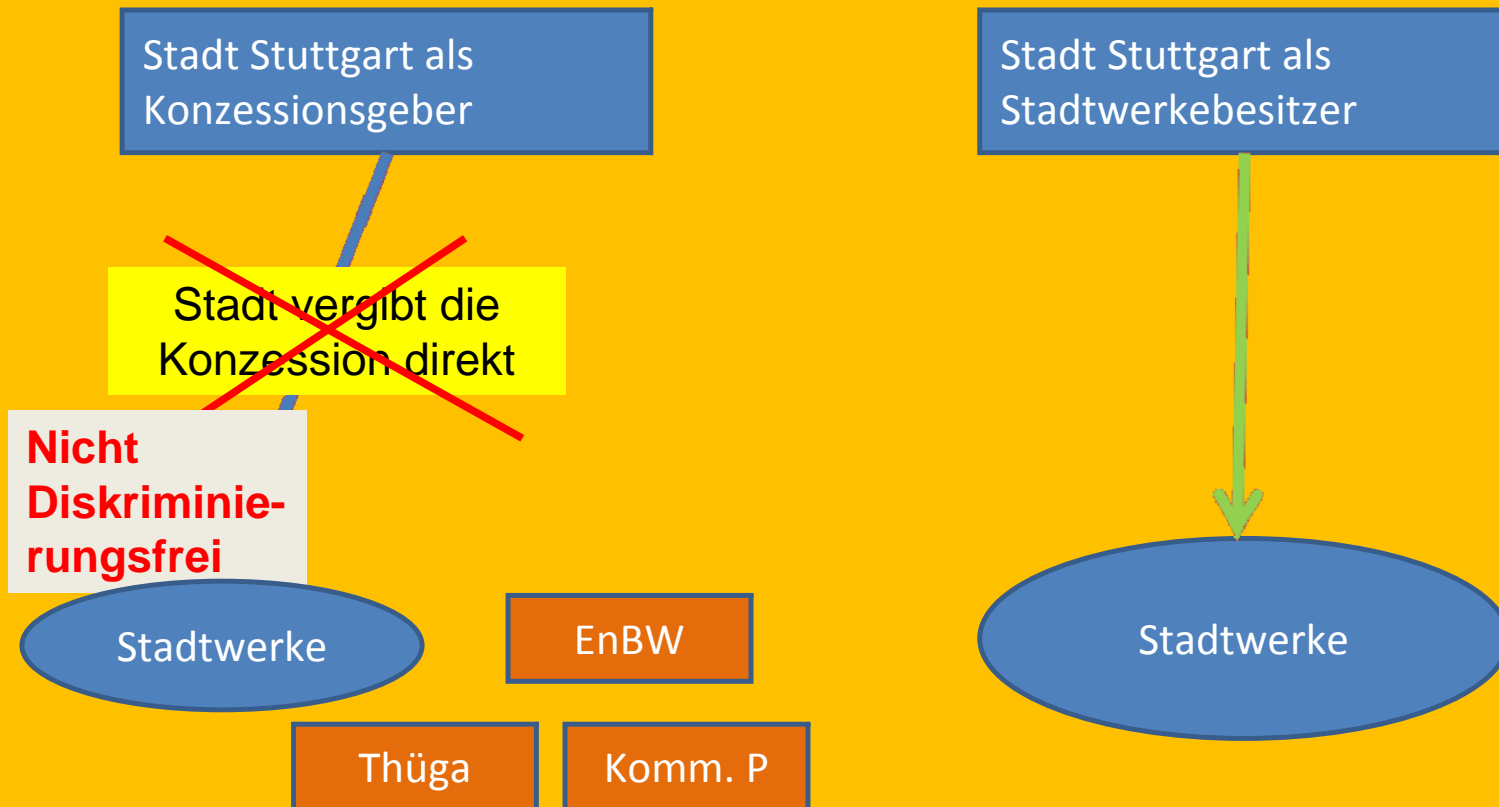
- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?





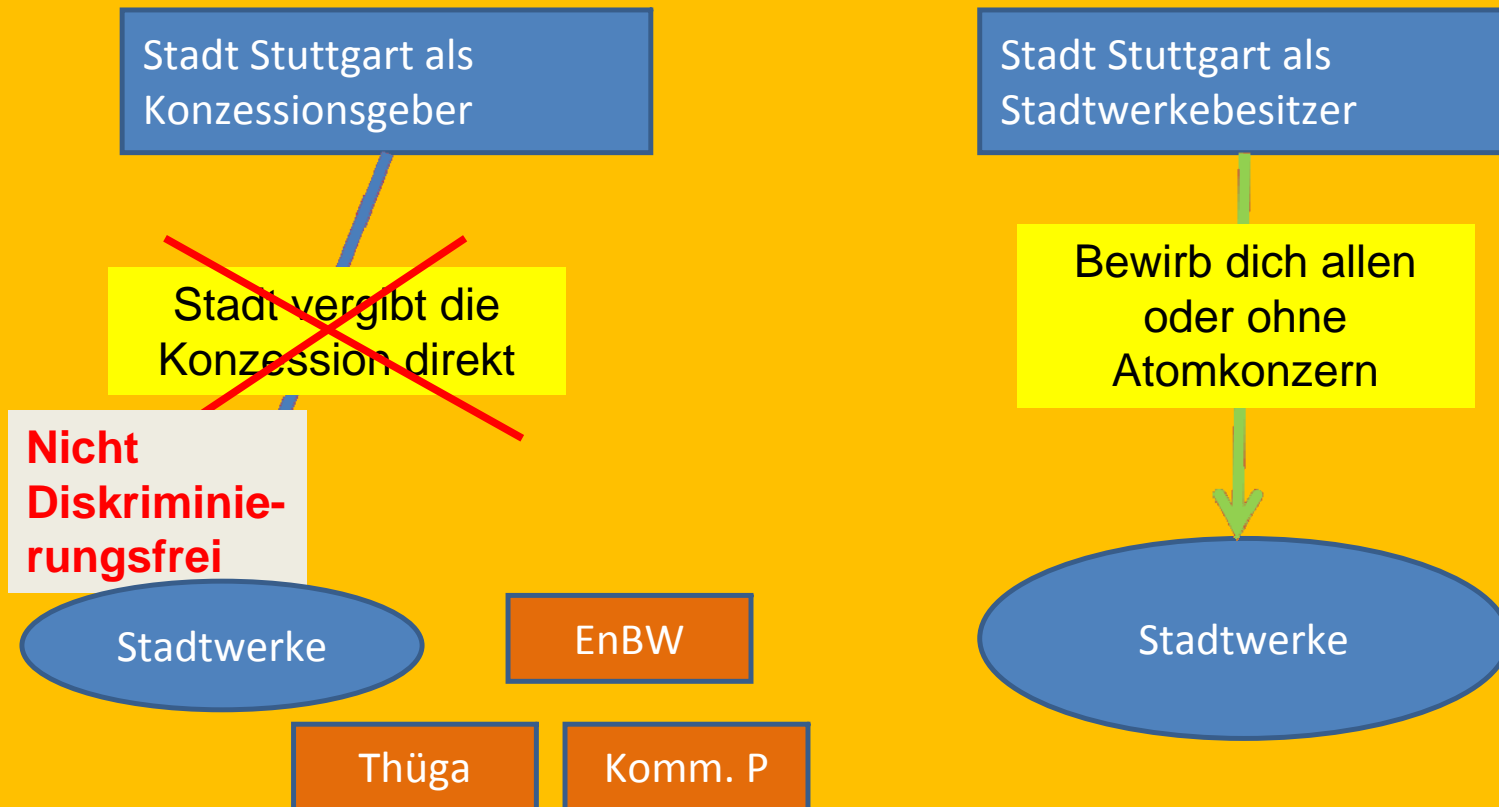
# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?



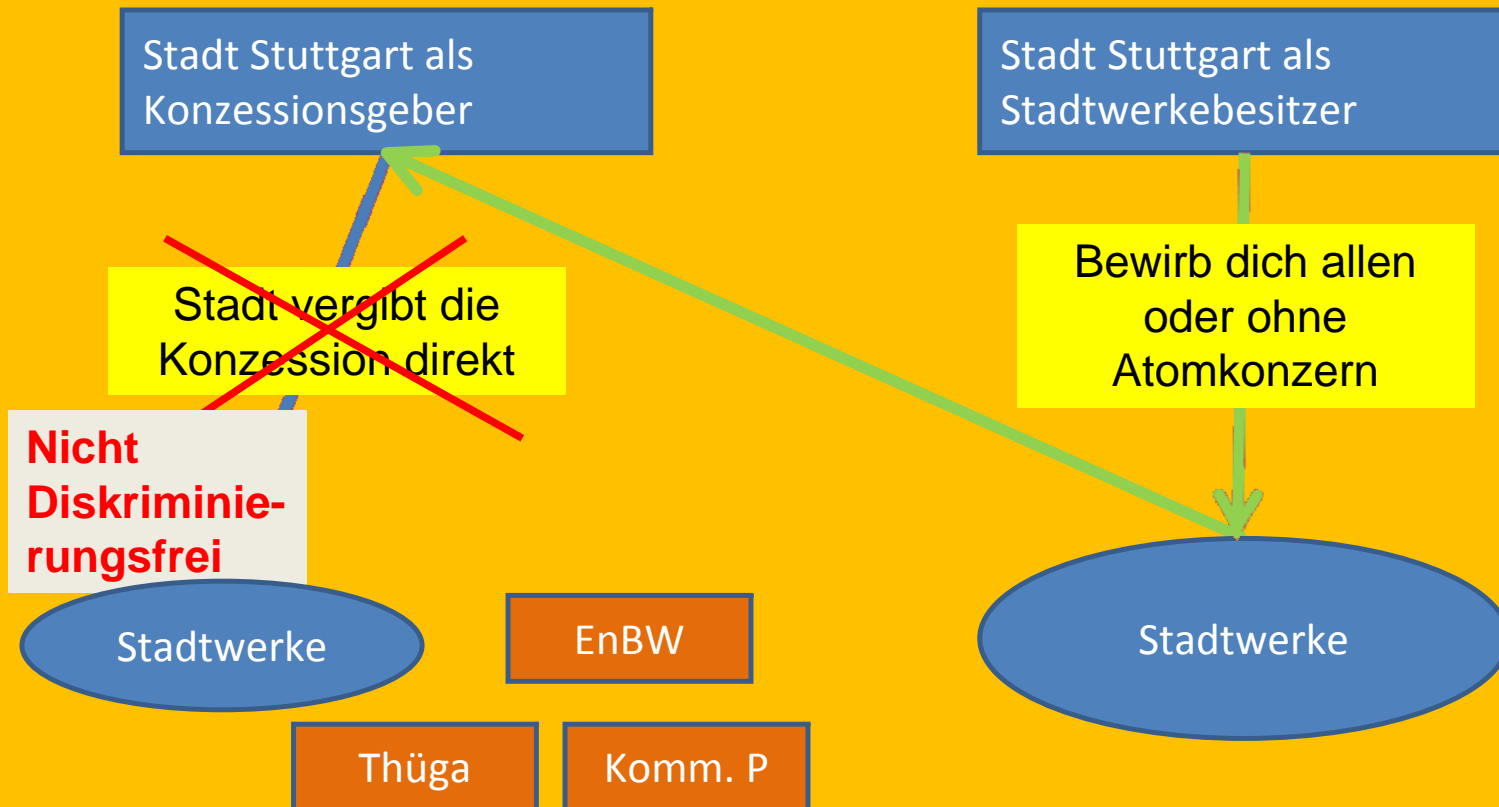
# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?



# Bürgerbegehren

- Sind Sie dafür, dass die Stadt Stuttgart die Konzession und den Betrieb der Netze ... selbst übernimmt?



# Forderungen der SPD

- Klärung der Sachfragen
  - Netznutzungsentgelte
  - Ökonomische Zuverlässigkeit der Bieter
  - Know-how Aufbau bei Stadtwerken
- Beteiligung der Bürger
  - Bei Angebotskriterien
  - Beim Angebot des Stadtwerks
  - Einbeziehen des Sachverständs
- Mindestbedingungen Stadtwerke
  - Keine Pachtlösung
  - Möglichst 100 % kommunal (kommunal – Coaching –Partner)
  - Bei Partner: Zusicherung der späteren Übernahme der Netze
  - Stärkung KWK

**Das war's in aller Kürze**

# Das war's in aller Kürze

